

## Reference pro společnost Inventio Consulting s.r.o.

### PROJEKT :

### Vedení projektu implementace podnikového informačního systému společnosti BLOCK a.s.

Společnost BLOCK a.s. realizovala v období od června 2003 do dubna 2004 projekt implementace podnikového informačního systému Navision Attain.

Pro vedení projektu za stranu BLOCK a.s. byla vybrána společnost Inventio Consulting s.r.o., která splnila požadovanou specializaci – znalost procesů ve stavebních společnostech a zároveň zkušenosti s projekty implementace podnikového informačního systému nejen formou poradenské činnosti, ale i jako exekutivního vedení projektu a zúčastněných pracovníků společnosti BLOCK a.s. na projektu.

Projekt implementace probíhal ve třech fázích :

1. Analytická fáze, kde byly uplatněny znalosti o procesech ve stavebních společnostech
2. Implementační fáze, kde byl systém upraven podle analýz a postupně přebíráni klíčovými uživateli
3. Příprava, zahájení rutinního provozu a jeho dohled

V průběhu projektu byl kladen důraz na minimalizaci časových skluzů, milníků projektu a dodržení rozpočtu projektu, přičemž kvalita byla jednoznačně dána výstupy z analytické fáze projektu. Byla uplatněna metodika projektového řízení, kterou společnost Inventio Consulting s.r.o. úspěšně používá při svých projektech a která se osvědčila i v podmínkách společnosti BLOCK a.s.

Projekt byl ukončen v plánovaném termínu bez nutnosti objednávky dalších víceprací. Přebíraný informační systém byl písemně akceptován všemi klíčovými uživateli včetně členů top managementu společnosti.

S odvedenou prací společnosti Inventio Consulting s.r.o. na projektu jsme spokojeni, což dokazuje i naše následná spolupráce na obdobném projektu v naší dceřinné společnosti FOR Clean, a.s. a dále je plánovaná spolupráce na projektu Procesního auditu společnosti BLOCK a.s.

Ing. Oldřich Matula  
Ředitel společnosti BLOCK a.s.

